

## **DONNEES FINANCIERES CONSOLIDEES**

Etablies conformément aux principes de comptabilisation et méthodes d'évaluation des normes IFRS adoptées par l'Union Européenne

**1<sup>er</sup> janvier 2014 – 31 mars 2014**

# Groupe Air France-KLM

## COMPTE DE RÉSULTAT CONSOLIDÉ

<i>En millions d'euros</i>			
Période du 1 <sup>er</sup> janvier au 31 mars	Notes	2014	2013 Retraité <sup>(*)</sup>
<b>Chiffre d'affaires</b>	<b>6</b>	<b>5 554</b>	<b>5 681</b>
Autres produits de l'activité		8	-
<b>Produits des activités ordinaires</b>		<b>5 562</b>	<b>5 681</b>
Charges externes	7	(3 739)	(3 847)
Frais de personnel	8	(1 802)	(1 880)
Impôts et taxes		(54)	(54)
Amortissements		(378)	(384)
Dépréciations et provisions		(17)	(32)
Autres produits et charges		(17)	(16)
<b>Résultat d'exploitation courant</b>		<b>(445)</b>	<b>(532)</b>
Cessions de matériels aéronautiques		1	(4)
Autres produits et charges non courants	9	(1)	(23)
<b>Résultat des activités opérationnelles</b>		<b>(445)</b>	<b>(559)</b>
Coût de l'endettement financier brut		(114)	(117)
Produits de la trésorerie et équivalents de trésorerie		18	20
<b>Coût de l'endettement financier net</b>		<b>(96)</b>	<b>(97)</b>
Autres produits et charges financiers	10	(126)	51
<b>Résultat avant impôts des entreprises intégrées</b>		<b>(667)</b>	<b>(605)</b>
Impôts	11	69	28
<b>Résultat net des entreprises intégrées</b>		<b>(598)</b>	<b>(577)</b>
Part dans le résultat des entreprises mises en équivalence		(4)	(54)
<b>Résultat net des activités poursuivies</b>		<b>(602)</b>	<b>(631)</b>
Résultat net des activités non poursuivies	12	(6)	(9)
<b>Résultat net</b>		<b>(608)</b>	<b>(640)</b>
- Propriétaires de la société mère		<b>(608)</b>	<b>(641)</b>
- Participations ne donnant pas le contrôle		-	1
Résultat net – Propriétaires de la société mère par action (en euros)			
- de base et dilué		(2,05)	(2,17)
Résultat net des activités poursuivies - Propriétaires de la société mère par action (en euros)			
- de base et dilué		(2,03)	(2,14)
Résultat net des activités non poursuivies - Propriétaires de la société mère par action (en euros)			
- de base et dilué		(0,02)	(0,03)

<sup>(\*)</sup> Voir note 2 de l'annexe aux comptes consolidés

# Groupe Air France-KLM

## ETAT DU RESULTAT GLOBAL CONSOLIDE

<i>En millions d'euros</i>		
<b>Période du 1<sup>er</sup> janvier au 31 mars</b>	<b>2014</b>	<b>2013</b>
		<b>Retraité<sup>(*)</sup></b>
<b>Résultat net</b>	<b>(608)</b>	<b>(640)</b>
<b>Juste valeur des actifs financiers disponibles à la vente</b>		
Variation de la juste valeur portée en autres éléments du résultat global	(33)	72
<b>Couverture de juste valeur</b>		
Partie efficace de la variation de juste valeur portée en autres éléments du résultat global	11	-
<b>Couverture des flux de trésorerie</b>		
Partie efficace de la variation de juste valeur des couvertures portée en autres éléments du résultat global	(59)	151
Variation de la juste valeur transférée en résultat	(23)	(28)
<b>Variation de la réserve de conversion</b>	<b>(1)</b>	<b>-</b>
<b>Impôt différés sur les éléments recyclables du résultat global</b>	<b>1</b>	<b>(38)</b>
<b>Eléments recyclables du résultat global des sociétés mises en équivalence, nets d'impôts</b>	<b>-</b>	<b>3</b>
<b><i>Total des autres éléments recyclables du résultat global</i></b>	<b><i>(104)</i></b>	<b><i>160</i></b>
<b>Réévaluation des engagements nets sur les régimes à prestations définies</b>	<b>(652)</b>	<b>468</b>
<b>Impôt différés sur les éléments non recyclables du résultat global</b>	<b>166</b>	<b>(118)</b>
<b><i>Total des autres éléments non recyclables du résultat global</i></b>	<b><i>(486)</i></b>	<b><i>350</i></b>
<b>Total des autres éléments du résultat global, après impôt</b>	<b>(590)</b>	<b>510</b>
<b>Résultat global</b>	<b>(1 198)</b>	<b>(130)</b>
- Propriétaires de la société mère	(1 194)	(134)
- Participations ne donnant pas le contrôle	(4)	4

<sup>(\*)</sup> Voir note 2 de l'annexe aux comptes consolidés

# Groupe Air France-KLM

## BILAN CONSOLIDÉ

<b>Actif</b> <i>En millions d'euros</i>	<b>31 mars 2014</b>	<b>31 décembre 2013</b> Retraité <sup>(*)</sup>
Goodwill	236	237
Immobilisations incorporelles	914	896
Immobilisations aéronautiques	9 338	9 391
Autres immobilisations corporelles	1 779	1 819
Titres mis en équivalence	175	177
Actifs de pension	1 912	2 454
Autres actifs financiers <sup>(**)</sup>	1 926	1 963
Impôts différés	515	434
Autres débiteurs	93	113
<b>Actif non courant</b>	<b>16 888</b>	<b>17 484</b>
Actifs détenus en vue de la vente	71	91
Autres actifs financiers <sup>(**)</sup>	858	1 031
Stocks et en-cours	551	511
Créances clients	2 172	1 775
Créances d'impôt société	33	23
Autres débiteurs	862	822
Trésorerie et équivalents de trésorerie	2 847	3 684
<b>Actif courant</b>	<b>7 394</b>	<b>7 937</b>
<b>Total actif</b>	<b>24 282</b>	<b>25 421</b>

<sup>(\*)</sup> Voir note 2 de l'annexe aux comptes consolidés

<sup>(\*\*)</sup> Dont :

<i>En millions d'euros</i>	<b>31 mars 2014</b>	<b>31 décembre 2013</b>
Dépôts liés aux dettes financières	783	780
Valeurs mobilières de placements	770	951

# Groupe Air France-KLM

## BILAN CONSOLIDÉ (suite)

<b>Passif et capitaux propres</b> <i>En millions d'euros</i>	<b>31 mars 2014</b>	<b>31 décembre 2013</b> Retraité <sup>(*)</sup>
Capital	300	300
Primes d'émission et de fusion	2 971	2 971
Actions d'autocontrôle	(89)	(85)
Réserves et résultat	(2 135)	(941)
<b>Capitaux propres (Propriétaires de la société mère)</b>	<b>1 047</b>	<b>2 245</b>
Participations ne donnant pas le contrôle	44	48
<b>Capitaux propres</b>	<b>1 091</b>	<b>2 293</b>
Provisions et avantages du personnel	3 220	3 102
Dettes financières	8 398	8 596
Impôts différés	17	178
Autres créditeurs	375	397
<b>Passif non courant</b>	<b>12 010</b>	<b>12 273</b>
Passifs liés aux actifs détenus en vue de la vente	39	58
Provisions	640	670
Dettes financières	1 447	2 137
Dettes fournisseurs	2 487	2 369
Titres de transport émis et non utilisés	3 208	2 371
Programme de fidélisation	745	755
Dettes d'impôt société	2	2
Autres créditeurs	2 434	2 327
Concours bancaires	179	166
<b>Passif courant</b>	<b>11 181</b>	<b>10 855</b>
<b>Total passif</b>	<b>23 191</b>	<b>23 128</b>
<b>Total capitaux propres et passifs</b>	<b>24 282</b>	<b>25 421</b>

<sup>(\*)</sup> Voir note 2 de l'annexe aux comptes consolidés

# Groupe Air France-KLM

## VARIATION DES CAPITAUX PROPRES CONSOLIDÉS

<i>En millions d'euros</i>	Nombre d'actions	Capital	Primes d'émission et de fusion	Actions d'auto-contrôle	Réserves et résultats	Capitaux propres – Propriétaires de la société mère	Participations ne donnant pas le contrôle	Capitaux propres
<b>Au 31 décembre 2012 (retraité) <sup>(*)</sup></b>	<b>300 219 278</b>	<b>300</b>	<b>2 971</b>	<b>(85)</b>	<b>406</b>	<b>3 592</b>	<b>48</b>	<b>3 640</b>
Variation de la juste valeur des actifs financiers disponibles à la vente	-	-	-	-	69	69	-	69
Gain/(perte) lié aux couvertures des flux de trésorerie	-	-	-	-	90	90	1	91
Réévaluation des engagements nets sur les régimes à prestations définies	-	-	-	-	347	347	3	350
Variation des réserves de conversion	-	-	-	-	1	1	(1)	-
Résultat de la période	-	-	-	-	(641)	(641)	1	(640)
<b>Résultat global</b>	-	-	-	-	<b>(134)</b>	<b>(134)</b>	<b>4</b>	<b>(130)</b>
Echange Salaire Actions (ESA) et stock options	-	-	-	-	1	1	-	1
OCEANE	-	-	-	-	70	70	-	70
<b>Au 31 mars 2013 (retraité) <sup>(*)</sup></b>	<b>300 219 278</b>	<b>300</b>	<b>2 971</b>	<b>(85)</b>	<b>343</b>	<b>3 529</b>	<b>52</b>	<b>3 581</b>
<b>Au 31 décembre 2013 (retraité) <sup>(*)</sup></b>	<b>300 219 278</b>	<b>300</b>	<b>2 971</b>	<b>(85)</b>	<b>(941)</b>	<b>2 245</b>	<b>48</b>	<b>2 293</b>
Variation de la juste valeur des actifs financiers disponibles à la vente	-	-	-	-	(32)	(32)	-	(32)
Gain/(perte) lié aux couvertures des flux de trésorerie	-	-	-	-	(78)	(78)	-	(78)
Gain/(perte) lié aux couvertures de juste valeur	-	-	-	-	7	7	-	7
Réévaluation des engagements nets sur les régimes à prestations définies	-	-	-	-	(482)	(482)	(4)	(486)
Variation des réserves de conversion	-	-	-	-	(1)	(1)	-	(1)
Résultat de la période	-	-	-	-	(608)	(608)	-	(608)
<b>Résultat global</b>	-	-	-	-	<b>(1 194)</b>	<b>(1 194)</b>	<b>(4)</b>	<b>(1 198)</b>
Titres d'autocontrôle	-	-	-	(4)	-	(4)	-	(4)
<b>Au 31 mars 2014</b>	<b>300 219 278</b>	<b>300</b>	<b>2 971</b>	<b>(89)</b>	<b>(2 135)</b>	<b>1 047</b>	<b>44</b>	<b>1 091</b>

<sup>(\*)</sup> Voir note 2 de l'annexe aux comptes consolidés

# Groupe Air France-KLM

## TABLEAU DES FLUX DE TRÉSORERIE CONSOLIDÉ

En millions d'euros

Période du 1 <sup>er</sup> janvier au 31 mars	Notes	2014	2013 Retraité <sup>(*)</sup>
Résultat net des activités poursuivies		(602)	(631)
Résultat net des activités non poursuivies	12	(6)	(9)
Dotations aux amortissements et provisions d'exploitation		395	420
Dotations nettes aux provisions financières		4	(4)
Résultat sur cessions d'actifs corporels et incorporels		(4)	8
Résultat sur cessions de filiales et participations		-	6
Résultats non monétaires sur instruments financiers		6	(47)
Ecart de change non réalisé		111	(4)
Résultats des sociétés mises en équivalence		4	54
Impôts différés	11	(78)	(38)
Autres éléments non monétaires		(43)	(25)
<b>Sous-total</b>		<b>(213)</b>	<b>(270)</b>
<b>Dont activités non poursuivies</b>		<b>(6)</b>	<b>(5)</b>
(Augmentation) / diminution des stocks		(39)	(11)
(Augmentation) / diminution des créances clients		(385)	(422)
Augmentation / (diminution) des dettes fournisseurs		144	64
Variation des autres débiteurs et créditeurs		734	846
Variation du besoin en fond de roulement des activités non poursuivies		6	6
<b>Flux net de trésorerie provenant de l'exploitation</b>		<b>247</b>	<b>213</b>
Prise de contrôle de filiales et participations, achats de parts dans les sociétés non contrôlées		(1)	(9)
Investissements corporels et incorporels		(337)	(281)
Perte de contrôle de filiales, cession de titres de sociétés non contrôlées		-	9
Produits de cession d'immobilisations corporelles et incorporelles		10	108
Dividendes reçus		7	6
Diminution (augmentation) nette des placements de plus de 3 mois		181	41
Flux net de trésorerie lié aux opérations d'investissement des activités non poursuivies		1	(1)
<b>Flux net de trésorerie lié aux opérations d'investissement</b>		<b>(139)</b>	<b>(127)</b>
Emission de nouveaux emprunts		308	882
Remboursement d'emprunts		(1 032)	(308)
Remboursements de dettes résultant de contrats de location-financement		(150)	(143)
Nouveaux prêts		(5)	(33)
Remboursement des prêts		13	25
Flux net de trésorerie lié aux opérations de financement des activités non poursuivies		(1)	-
<b>Flux net de trésorerie lié aux activités de financement</b>		<b>(867)</b>	<b>423</b>
Effet des variations de change sur la trésorerie, équivalents de trésorerie et les concours bancaires courants		(92)	(3)
Effets des variations de change sur la trésorerie, équivalents de trésorerie et les concours bancaires courants des activités non poursuivies		-	(1)
<b>Variation de la trésorerie nette</b>		<b>(851)</b>	<b>505</b>
Trésorerie, équivalents de trésorerie et concours bancaires à l'ouverture		3 518	3 160
Trésorerie, équivalents de trésorerie et concours bancaires à la clôture		2 667	3 666
Variation de la trésorerie nette des activités non poursuivies		-	(1)

<sup>(\*)</sup> Voir note 2 de l'annexe aux comptes consolidés

**NOTES AUX ETATS FINANCIERS CONSOLIDÉS**



# Groupe Air France-KLM

## 1. DESCRIPTION DE L'ACTIVITÉ

Le terme « Air France-KLM » utilisé ci-après fait référence à la société holding régie par le droit français. Le terme « groupe » concerne l'ensemble économique composé d'Air France-KLM et de ses filiales. Le groupe dont le siège social est situé en France, constitue un des plus grands groupes aériens mondiaux.

L'activité principale est le transport aérien de passagers. Les activités du groupe incluent également le transport aérien de fret, la maintenance aéronautique et toute autre activité en relation avec le transport aérien notamment l'avitaillement et le transport aérien à la demande.

La société anonyme Air France-KLM, domiciliée au 2 rue Robert Esnault-Pelterie 75007 Paris – France, est l'entité consolidante du groupe Air France-KLM. Air France-KLM est coté à Paris (Euronext) et Amsterdam (Euronext).

La monnaie de présentation, qui est également la monnaie fonctionnelle du groupe est l'euro.

## 2. RETRAITEMENT DES COMPTES 2013

### 2.1. Application anticipée de l'interprétation IFRIC 21 « Droits ou taxes »

L'IASB a publié le 20 mai 2013 une nouvelle interprétation relative au traitement des taxes prélevées par une autorité publique.

Le groupe a décidé de l'appliquer à compter du 1<sup>er</sup> janvier 2014. L'impact réside essentiellement en une allocation différente de la charge lors des clôtures intermédiaires (31 mars, 30 juin et 30 septembre). Les comptes consolidés au 31 décembre 2013 ne sont pas affectés de façon significative par cette application.

Les comptes consolidés au 31 mars 2013 ont été retraités afin de permettre la comparaison.

Conformément à tout nouveau texte, l'application a été faite de manière rétrospective.

Les impacts d'application de l'interprétation IFRIC 21 sont résumés ci-après :

#### *Impacts sur le compte de résultat consolidé*

<i>En millions d'euros</i>	<b>Exercice clos le 31 décembre 2013</b>	<b>Trimestre clos le 31 mars 2013</b>
Impôts et taxes	-	(11)
<b>Résultat net</b>	-	<b>(11)</b>
- <i>Propriétaires de la société mère</i>	-	<i>(11)</i>
- <i>Participations ne donnant pas le contrôle</i>	-	-
Résultat net – Propriétaires de la société mère par action (en euros)		
- <i>de base</i>	-	<i>(0,04)</i>
- <i>dilué</i>	-	<i>(0,04)</i>

# Groupe Air France-KLM

## Impacts sur l'état du résultat global consolidé

<i>En millions d'euros</i>	<b>Exercice clos le 31 décembre 2013</b>	<b>Trimestre clos le 31 mars 2013</b>
<b>Résultat net</b>	-	<b>(11)</b>
<b>Résultat global</b>	-	<b>(11)</b>
- <i>Propriétaires de la société mère</i>	-	<i>(11)</i>
- <i>Participations ne donnant pas le contrôle</i>	-	-

## 2.2. Présentation des comptes du groupe CityJet en activité non poursuivie

Le 20 décembre 2013, Air France a reçu de la société Intro Aviation GmbH une offre ferme d'achat de CityJet et de sa filiale VLM. Les instances représentatives du personnel des sociétés concernées ont été informées et consultées afin de permettre la finalisation de la cession. Le groupe CityJet, qui a toujours agi sous sa propre marque, est constitué par les seules compagnies aériennes du groupe qui opèrent :

- en dehors du schéma d'ensemble court/moyen courrier défini par le plan Transform 2015
- essentiellement sur la base de London City qui s'avère non complémentaire aux activités du groupe
- avec peu de liens opérationnels ou peu de « métiers » intégrés au regard du reste de l'entreprise (maintenance, systèmes d'informations...).

Cette unité représente une composante identifiable, d'un degré d'intégration au groupe limité et néanmoins majeure en terme de métier.

L'ensemble des éléments présentés ci-dessus a déclenché le traitement de ce groupe en activité non poursuivie à compter du 31 décembre 2013, telle que définie dans la norme IFRS 5.

Les comptes consolidés au 31 mars 2013 ont donc été retraités afin de permettre la comparaison.

Le détail du résultat net des activités non poursuivi est donné en note 12.

## 3. ÉVÉNEMENTS SIGNIFICATIFS

### 3.1. Intervenues au cours de la période

Il ne s'est produit aucun événement significatif au cours de la période.

### 3.2. Postérieurs à la clôture

Il ne s'est produit aucun événement postérieur à la clôture.

## 4. RÈGLES ET MÉTHODES COMPTABLES

### 4.1. Principes comptables

#### Principes de préparation des états financiers consolidés résumés et référentiel comptable

En application du règlement européen n°1606 / 2002 du 19 juillet 2002, les états financiers consolidés du groupe Air France-KLM au 31 décembre 2013 ont été établis conformément aux normes IFRS (International Financial Reporting Standards) telles qu'adoptées par l'Union européenne à la date de clôture de ces états financiers consolidés et qui étaient d'application obligatoire à cette date.

Les états financiers consolidés résumés au 31 mars 2014 sont établis conformément au référentiel IFRS, tel qu'adopté par l'Union européenne à la date de préparation de ces états financiers consolidés résumés. Ils sont présentés selon les dispositions de la norme IAS 34 « Information financière intermédiaire » et doivent être lus en liaison avec les états financiers consolidés annuels clos le 31 décembre 2013.

Les états financiers consolidés résumés au 31 mars 2014 sont établis selon les principes et méthodes comptables appliqués par le groupe aux états financiers consolidés de l'exercice 2013, à l'exception des normes et interprétations adoptées par l'Union européenne applicables à compter du 1<sup>er</sup> janvier 2014.

Les états financiers consolidés résumés ont été arrêtés par le Conseil d'administration le 29 avril 2014.

#### Evolution du référentiel comptable

Les normes IFRS 10 « Etats financiers consolidés », IFRS 11 « Partenariats », IFRS 12 « Informations à fournir sur les intérêts détenus dans d'autres entités » et IAS 28 « Participation dans des entreprises associées et coentreprises » sont appliquées par le groupe depuis le 1<sup>er</sup> janvier 2014. Cette mise en application n'a pas d'impact significatif sur les comptes du groupe au 31 mars 2014.

L'interprétation IFRIC 21 « Droits ou Taxes » a été appliquée pour la première fois au 31 mars 2014 (voir note 2.1).

### 4.2. Méthodes d'évaluation spécifiques à l'établissement des données financières consolidées intermédiaires

#### Saisonnalité de l'activité

Le chiffre d'affaires et le résultat d'exploitation courant sont caractérisés par une saisonnalité liée à un haut niveau d'activité entre le 1<sup>er</sup> avril et le 30 septembre. Ce phénomène est d'amplitude variable selon les années. Conformément aux normes IFRS, le chiffre d'affaires et les charges attachées sont reconnus sur leur période de réalisation.

#### Impôt sur le résultat

La charge d'impôt (courante et différée) est calculée en appliquant au résultat comptable de la période le taux d'impôt moyen annuel estimé pour l'année fiscale en cours pour chaque entité ou groupe fiscal.

# Groupe Air France-KLM

## 4.3. Utilisation d'estimations

L'établissement des données financières consolidées, en conformité avec les IFRS, conduit la direction du groupe à faire des estimations et formuler des hypothèses ayant une incidence sur les montants reconnus au bilan, sur les notes aux données financières consolidées concernant les actifs et passifs à la date d'arrêté des données financières consolidées ainsi que sur le montant des produits et des charges. Les principales estimations retenues par le groupe, décrites en note 4 de l'annexe des comptes consolidés du 31 décembre 2013, concernent :

- la reconnaissance du chiffre d'affaires lié aux titres de transport émis et non utilisés,
- les immobilisations corporelles et incorporelles,
- les instruments financiers,
- les impôts différés actifs,
- le programme de fidélisation Flying Blue,
- les provisions (y compris les avantages du personnel).

La direction du groupe procède à ces estimations et appréciations de façon continue sur la base de son expérience passée ainsi que de divers autres facteurs jugés raisonnables qui constituent le fondement de ces appréciations.

Ainsi, les comptes consolidés de l'exercice ont été établis en tenant compte du contexte de crise économique et financière qui s'est développée depuis 2008 et sur la base de paramètres financiers de marché disponibles à la date de clôture. Les effets immédiats de la crise ont été pris en compte, notamment dans la valorisation des actifs courants et des passifs. En ce qui concerne les actifs à plus long terme, i.e. les actifs non courants, les hypothèses sont fondées sur une croissance limitée.

Les montants qui figureront dans ses futurs états financiers consolidés sont susceptibles de différer de ces estimations en fonction de l'évolution de ces hypothèses ou de conditions différentes.

## 5. EVOLUTION DU PERIMETRE DE CONSOLIDATION

- **1<sup>er</sup> trimestre clos le 31 mars 2014**

Aucune acquisition ni cession significative n'a eu lieu au cours du premier trimestre clos le 31 mars 2014.

- **1<sup>er</sup> trimestre clos le 31 mars 2013**

Dans le cadre de la constitution de *HOP!*, le groupe a acquis la compagnie Airlinair. Cette opération a été réalisée de la façon suivante :

- la cession, en date du 28 février 2013, des parts détenues dans Financière LMP (39,86%), société mère qui détenait Airlinair (voir note 9),
- l'acquisition, en date du 28 février 2013, de 100% des parts Airlinair pour un montant de 17 millions d'euros. Le goodwill relatif à cette opération ressortait à 3 millions d'euros.

# Groupe Air France-KLM

## 6. INFORMATIONS SECTORIELLES

### Information par secteur d'activité

L'information sectorielle est établie sur la base des données de gestion interne communiquées au Comité Exécutif, principal décideur opérationnel du groupe.

Le groupe est organisé autour des secteurs suivants :

**Passage** : Les revenus du secteur passage proviennent essentiellement des services de transport de passagers sur vols réguliers ayant un code des compagnies aériennes du groupe, ce qui inclut les vols opérés par d'autres compagnies aériennes dans le cadre de contrats de partage de codes. Ils incluent également les commissions versées par les partenaires de l'alliance Sky Team, les revenus des partages de codes, les recettes d'excédent de bagages, les revenus de l'assistance aéroportuaire fournie par le groupe aux compagnies aériennes tierces et des services liés aux systèmes d'information.

**Fret** : Les revenus du secteur fret proviennent des opérations de transport de marchandises réalisées sous code des compagnies aériennes du groupe, incluant le transport effectué par des partenaires dans le cadre de contrat de partage de codes. Les autres recettes du secteur fret correspondent essentiellement à la vente de capacité à d'autres transporteurs.

**Maintenance** : Les revenus externes proviennent des services de maintenance fournis à d'autres compagnies aériennes et clients dans le monde.

**Autres** : Les revenus de ce secteur proviennent essentiellement des prestations de commissariat fournies par le groupe aux compagnies aériennes tierces et au transport aérien à la demande réalisé essentiellement par Transavia.

Les résultats alloués aux secteurs d'activité correspondent à ceux qui sont affectables de façon directe et indirecte. Les montants répartis dans les secteurs d'activité correspondent principalement au résultat d'exploitation courant et au résultat des activités opérationnelles. Les autres éléments du compte de résultat sont regroupés dans la colonne non répartis.

Les transactions intersecteurs sont effectuées et valorisées à des conditions normales de marché.

### Information par secteur géographique

- **Activité par zone d'origine des ventes**

Suite à une décision de la direction générale de réorganiser les secteurs de vente du groupe, la présentation des activités par origine des ventes est ventilée en 8 zones géographiques depuis le 1<sup>er</sup> janvier 2014 (contre 6 zones auparavant) :

- France métropolitaine
- Benelux
- Reste de l'Europe et Afrique du Nord
- Afrique
- Moyen-Orient, Golfe, Inde (MEGI)
- Asie-Pacifique
- Amérique du Nord
- Antilles, Caraïbes, Guyane, Océan Indien, Amérique du Sud (CILA)

Seul le chiffre d'affaires par secteur d'activité est affecté par zone géographique de ventes. L'information au 31 mars 2013 a été retraitée afin de permettre la comparaison.

# Groupe Air France-KLM

- **Activité par zone de destination**

Les activités du groupe par zones de destination sont ventilées en six secteurs géographiques :

- France métropolitaine
- Europe hors France et Afrique du Nord
- Antilles, Caraïbes, Guyane et Océan Indien
- Afrique, Moyen-Orient
- Amériques et Polynésie
- Asie et Nouvelle Calédonie

## 6.1. Informations par secteur d'activité

- **1<sup>er</sup> trimestre clos le 31 mars 2014**

<i>En millions d'euros</i>	<b>Passage</b>	<b>Fret</b>	<b>Maintenance</b>	<b>Autres</b>	<b>Non répartis</b>	<b>Total</b>
Chiffre d'affaires total	4 699	680	804	367	-	6 550
Chiffre d'affaires intersecteurs	(334)	(5)	(514)	(143)	-	(996)
<b>Chiffre d'affaires externe</b>	<b>4 365</b>	<b>675</b>	<b>290</b>	<b>224</b>	-	<b>5 554</b>
Résultat d'exploitation courant	(378)	(34)	22	(55)	-	(445)
Résultat des activités opérationnelles	(378)	(34)	22	(55)	-	(445)
Part dans les résultats des entreprises mises en équivalence	(6)	-	-	2	-	(4)
Coût de l'endettement financier net et autres produits et charges financiers	-	-	-	-	(222)	(222)
Impôts	-	-	-	-	69	69
<b>Résultat net des activités poursuivies</b>	<b>(384)</b>	<b>(34)</b>	<b>22</b>	<b>(53)</b>	<b>(153)</b>	<b>(602)</b>

- **1<sup>er</sup> trimestre clos le 31 mars 2013 (retraité)**

<i>En millions d'euros</i>	<b>Passage</b>	<b>Fret</b>	<b>Maintenance</b>	<b>Autres</b>	<b>Non répartis</b>	<b>Total</b>
Chiffre d'affaires total	4 803	708	788	373	-	6 672
Chiffre d'affaires intersecteurs	(353)	(8)	(486)	(144)	-	(991)
<b>Chiffre d'affaires externe</b>	<b>4 450</b>	<b>700</b>	<b>302</b>	<b>229</b>	-	<b>5 681</b>
Résultat d'exploitation courant	(447)	(50)	20	(55)	-	(532)
Résultat des activités opérationnelles	(463)	(63)	21	(54)	-	(559)
Part dans les résultats des entreprises mises en équivalence	(55)	-	1	-	-	(54)
Coût de l'endettement financier net et autres produits et charges financiers	-	-	-	-	(46)	(46)
Impôts	-	-	-	-	28	28
<b>Résultat net des activités poursuivies</b>	<b>(518)</b>	<b>(63)</b>	<b>22</b>	<b>(54)</b>	<b>(18)</b>	<b>(631)</b>

# Groupe Air France-KLM

## 6.2. Informations par secteur géographique

### Chiffre d'affaires externe par origine des ventes

- 1<sup>er</sup> trimestre clos le 31 mars 2014

<i>En millions d'euros</i>	France métropolitaine	Benelux	Reste de l'Europe Afrique du Nord	Afrique	Moyen-Orient Golfe Inde (MEGI)	Asie Pacifique	Amérique du Nord	Antilles, Caraïbes Guyane, Océan Indien Amérique du Sud (CILA)	Total
Passage régulier	1 342	401	1 080	184	86	357	468	250	4 168
Autres recettes passage	80	36	40	10	1	20	4	6	197
<b>Total passage</b>	<b>1 422</b>	<b>437</b>	<b>1 120</b>	<b>194</b>	<b>87</b>	<b>377</b>	<b>472</b>	<b>256</b>	<b>4 365</b>
Transport de fret	95	60	193	35	13	117	75	42	630
Autres recettes fret	11	5	10	2	1	5	9	3	46
<b>Total fret</b>	<b>106</b>	<b>65</b>	<b>203</b>	<b>37</b>	<b>14</b>	<b>122</b>	<b>84</b>	<b>45</b>	<b>676</b>
Maintenance	185	91	5	-	-	-	9	-	290
Autres	86	111	1	16	-	-	-	9	223
<b>Total</b>	<b>1 799</b>	<b>704</b>	<b>1 329</b>	<b>247</b>	<b>101</b>	<b>499</b>	<b>565</b>	<b>310</b>	<b>5 554</b>

- 1<sup>er</sup> trimestre clos le 31 mars 2013 (retraité)

<i>En millions d'euros</i>	France métropolitaine	Benelux	Reste de l'Europe Afrique du Nord	Afrique	Moyen-Orient Golfe Inde (MEGI)	Asie Pacifique	Amérique du Nord	Antilles, Caraïbes Guyane, Océan Indien Amérique du Sud (CILA)	Total
Passage régulier	1 356	388	1 094	186	95	368	480	256	4 223
Autres recettes passage	93	49	38	10	1	21	9	6	227
<b>Total passage</b>	<b>1 449</b>	<b>437</b>	<b>1 132</b>	<b>196</b>	<b>96</b>	<b>389</b>	<b>489</b>	<b>262</b>	<b>4 450</b>
Transport de fret	92	67	194	39	12	123	81	48	656
Autres recettes fret	13	1	9	2	1	7	9	2	44
<b>Total fret</b>	<b>105</b>	<b>68</b>	<b>203</b>	<b>41</b>	<b>13</b>	<b>130</b>	<b>90</b>	<b>50</b>	<b>700</b>
Maintenance	189	100	4	-	-	-	9	-	302
Autres	75	108	21	16	-	-	-	9	229
<b>Total</b>	<b>1 818</b>	<b>713</b>	<b>1 360</b>	<b>253</b>	<b>109</b>	<b>519</b>	<b>588</b>	<b>321</b>	<b>5 681</b>

# Groupe Air France-KLM

## Chiffre d'affaires externe du transport aérien par destination

- 1<sup>er</sup> trimestre clos le 31 mars 2014

<i>En millions d'euros</i>	France métropolitaine	Europe hors France Afrique du Nord	Antilles Caraïbes Guyane Océan Indien	Afrique Moyen- Orient	Amériques Polynésie	Asie Nouvelle- Calédonie	Total
Passage régulier	431	924	392	609	1 080	732	4 168
Transport de fret	1	12	35	120	259	203	630
<b>Total</b>	<b>432</b>	<b>936</b>	<b>427</b>	<b>729</b>	<b>1 339</b>	<b>935</b>	<b>4 798</b>

- 1<sup>er</sup> trimestre clos le 31 mars 2013

<i>En millions d'euros</i>	France métropolitaine	Europe hors France Afrique du Nord	Antilles Caraïbes Guyane Océan Indien	Afrique Moyen- Orient	Amériques Polynésie	Asie Nouvelle- Calédonie	Total
Passage régulier	448	944	383	599	1 091	758	4 223
Transport de fret	1	12	37	145	270	191	656
<b>Total</b>	<b>449</b>	<b>956</b>	<b>420</b>	<b>744</b>	<b>1 361</b>	<b>949</b>	<b>4 879</b>

## 7. CHARGES EXTERNES

<i>En millions d'euros</i>	<b>2014</b>	<b>2013</b>
<b>Période du 1<sup>er</sup> janvier au 31 mars</b>		<b>Retraité</b>
Carburant avions	1 553	1 657
Affrètements aéronautiques	98	115
Locations opérationnelles	217	231
Redevances aéronautiques	416	420
Commissariat	137	136
Achat d'assistance en escale	331	343
Achats d'entretien	320	304
Frais commerciaux et de distribution	224	222
Autres frais	443	419
<b>Total</b>	<b>3 739</b>	<b>3 847</b>



# Groupe Air France-KLM

## 8. FRAIS DE PERSONNEL ET EFFECTIFS

### Frais de personnel

<i>En millions d'euros</i>	<b>2014</b>	<b>2013</b>
<b>Période du 1<sup>er</sup> janvier au 31 mars</b>		<b>Retraité</b>
Salaires et traitements	1 303	1 353
Charges de retraite à cotisations définies	132	137
Charges de retraite à prestations définies	98	104
Autres charges sociales	284	298
Charges relatives aux paiements fondés sur des actions	1	1
Autres	(16)	(13)
<b>Total</b>	<b>1 802</b>	<b>1 880</b>

Le groupe verse des cotisations pour un régime de retraite multi-employeurs en France, la CRPN (Caisse de Retraite du Personnel Navigant). Ce plan multi-employeur étant assimilé à un plan d'Etat, il est comptabilisé en tant que régime à cotisations définies.

Le poste « autres » comprend notamment :

- le crédit d'impôt CICE,
- la capitalisation des frais de personnel sur les travaux d'entretien des avions et des moteurs.

### Effectifs moyens de la période

<b>Période du 1<sup>er</sup> janvier au 31 mars</b>	<b>2014</b>	<b>2013</b>
		<b>Retraité</b>
Personnel navigant technique	8 066	8 168
Personnel navigant commercial	21 082	21 546
Personnel au sol	65 043	68 078
<b>Total</b>	<b>94 191</b>	<b>97 792</b>

## 9. AUTRES PRODUITS ET CHARGES NON COURANTS

<i>En millions d'euros</i>	<b>2014</b>	<b>2013</b>
<b>Période du 1<sup>er</sup> janvier au 31 mars</b>		
Charges de restructuration	(2)	(3)
Résultat sur cession de filiales et participations	-	(6)
Autres	1	(14)
<b>Autres produits et charges non courants</b>	<b>(1)</b>	<b>(23)</b>

Au 31 mars 2013, le poste « résultat sur cession de filiales et participations » incluait le résultat de cession des parts détenues dans Financière LMP (39,86%). Le prix de vente de ces parts s'élevait à 6,7 millions d'euros, générant une moins-value de cession de 5,8 millions d'euros (voir note 5).

# Groupe Air France-KLM

## 10. AUTRES PRODUITS ET CHARGES FINANCIERS

<i>En millions d'euros</i>		
<b>Période du 1<sup>er</sup> janvier au 31 mars</b>	<b>2014</b>	<b>2013</b>
Résultat de change	(117)	4
Variation de juste valeur des actifs et passifs financiers	(6)	43
Dotation nette aux provisions	(3)	4
<b>Autres produits et charges financiers</b>	<b>(126)</b>	<b>51</b>

Le résultat de change inclut notamment un ajustement de la valeur de la trésorerie bloquée au Venezuela afin de tenir compte du risque de conversion.

## 11. IMPOTS

La ligne « impôts » s'explique principalement par l'arrêt depuis le 1<sup>er</sup> octobre 2011 de la reconnaissance des impôts différés actifs sur les déficits fiscaux du groupe d'intégration fiscale français Air France-KLM.

## 12. RESULTAT NET DES ACTIVITES NON POURSUIVIES

La ligne « résultat net des activités non poursuivies » correspond au résultat de l'ensemble CityJet et VLM :

<i>En millions d'euros</i>		
<b>Période du 1<sup>er</sup> janvier au 31 mars</b>	<b>2014</b>	<b>2013</b>
		<b>Retraité</b>
Chiffre d'affaires	26	40
Résultat d'exploitation courant	(6)	(9)
Eléments non courant	-	-
Résultat des activités opérationnelles	(6)	(9)
Résultat financier	-	-
Résultat avant impôt	(6)	(9)
Impôt	-	-
<b>Résultat net des activités non poursuivies</b>	<b>(6)</b>	<b>(9)</b>